



Inhoudsopgave

Naar een nieuw type risico's...	1
Verenigingsgegevens, Uit het nieuws	2
Aankondigingen lezingenavonden	3
Agenda, Congres Risicomanagement	4
De Pen ... Wouter ter Horst	5
Verlag lezingen 8 april 2008	6
Geboren!	8
Colofon	8



Naar een nieuw type risico's....

Naar ik aanneem heeft u, net als ondergetekende, een paar weken terug een **NVRB** nieuwsbrief ontvangen waar, lay-out technisch, "nogal het een en ander mis mee was"... Natuurlijk komen dit soort fouten voor en natuurlijk wordt er vanuit de vereniging alles aan gedaan om dit soort problemen in de toekomst te voorkomen. Ik wil hierbij zeker ook mijn waardering uitspreken voor de redactie van de nieuwsbrief voor alle extra tijd die hierin gestoken wordt!

Toch is het interessant om een dergelijk probleem ook eens beroepsmatig te analyseren. Volgens mij is het namelijk te makkelijk om een incident als hierboven beschreven af te doen als een beroepsongelukje. Het zal niemand van u ontgaan zijn dat er in bedrijfsprocessen, zowel bij de overheid als in de private sector, de laatste jaren veel veranderd is. Een van de trends die we in alle sectoren op zien treden is de sterke versnippering van bedrijfsprocessen. Waar, als voorbeeld, alles wat te maken had met railtransport een aantal jaren geleden nog de integrale verantwoordelijkheid was van de Nederlandse Spoorwegen is er tegenwoordig sprake van een (zeer) groot aantal partijen, ieder met zijn eigen deelverantwoordelijkheid. Vergelijkbare ontwikkelingen zien we in de private sector; waar vroeger een televisie gemaakt werd door, letterlijk, Philips in Eindhoven, zijn, blijkens een recent onderzoek, bij de ontwikkeling van moderne televisies al gauw vijftig tot honderd verschillende partijen op tenminste drie continenten betrokken. Dat een en ander heeft geleid tot significante voordelen met betrekking tot (kosten-)efficiëntie en specialisatie is duidelijk. Dat een en ander kan leiden tot behoorlijke nieuwe risico's en aanzienlijke problemen in het veld wordt, helaas, de laatste tijd ook steeds duidelijker. We kennen allemaal, niet alleen in het voorbeeld hierboven maar ook elders in het beroepsveld en ook in de maatschappij om ons heen, situaties waar er ergens in de keten problemen ontstaan en waarbij de ene partij vervolgens de andere partij de schuld geeft van een slechte afstemming/ informatievoorziening.

Het lijkt mij, vanuit de vereniging, bijzonder interessant, om in de komende tijd ook juist aan deze aspecten meer aandacht te gaan besteden. Binnen de vereniging bestaat grote deskundigheid op het gebied van (vaak technische) analyses van complexe systemen met betrekking tot risico's en bedrijfszekerheid. Laten we dat ook vooral zo houden! Hoe bedrijfszeker een complex modern bedrijfsproces is en welke risico's een bepaalde gekozen structuur met zich meebrengt is in veel gevallen nog een onontgonnen gebied. In het afnemende veld is men echter vaak alleen geïnteresseerd in het eindresultaat; of een tunnel in een snelweg niet opgeleverd kan worden ten gevolge van een technisch probleem of ten gevolge van bedrijfskundige afstemmingsproblemen zal de eindgebruiker vaak een zorg zijn. Ik ben dan ook bijzonder benieuwd naar uw reacties: herkent u in het bovengenoemde zaken die u in uw beroepspraktijk, net als ondergetekende, meer en meer tegenkomt en ziet u dat als een uitbreiding van het werkveld van de **NVRB**?

Uw reacties zijn van harte welkom!

Aarnout Brombacher

Voorzitter **NVRB**



Uit het nieuws....

Ontsporing metro Amsterdam

Actueler konden we echt niet zijn: op 8 april een lezingenavond over Veiligheid op het spoor (lightrail) en dan daags erna een bericht in de DAG over de ontspoorde metro bij **Amsterdam Centraal**. (Verderop in deze nieuwsbrief staan de recensies van 8 april 2008).

Het artikel in de DAG kaart vooral het verouderde materiaal aan en het inkoopbeleid en trekt al vrij snel conclusies en wekt suggesties. De leden die op 8 april aanwezig waren hebben tal van voorbeelden kunnen horen hoe er in de media hele zinnen uit hun verband worden gehaald bij de ongelukken bij **RandstadRail**. Met dat in het achterhoofd en de wetenschap dat het onderzoek nog volop bezig was op 8 april, lees je dergelijke berichtgeving toch heel anders!

Wellicht krijgen we op termijn een verslag van het feitenonderzoek en een gedegen ongevalanalyse.

Bron: DAG, 9 april 2008.

Risicoanalyse Zoogdieren

Hoewel de **ijsbeer** een icoon is geworden van kwetsbaarheid voor klimaatverandering, loopt de **narwal** een groter risico als gevolg van het smelten van de poolkappen. Een risicoanalyse van biologen van de Universiteit van Washington toont dit aan. De narwal, een arctische tandwalvis, leeft van heilbot en houdt zich op in smalle openingen tussen het ijs. Door het smelten van de poolkappen verandert het leefgebied van de narwal en krijgen orca's meer kans om op de narwal te jagen.

Lees hier meer over via de door *Martijn Flinterman* aangeleverde link: http://ap.google.com/article/ALeqM5j6OhKt7hhu7e6WfTgGH8mm_Sj7cQD9092AE00 of zoek via <http://news.google.com> op 'narwhal arctic risk'.

Verenigingsgegevens

Het doel van de **NVRB** is "bijdragen aan de ontwikkeling van de analyse en beheersing van risico's en bedrijfszekerheid alsmede de toepassing en kwaliteit daarvan te bevorderen door kennisoverdracht en uitwisseling van ervaring".

Aanmelding lidmaatschap en wijzigingen gegevens leden

Secretariaat **NVRB** (tijdelijk)

Jos Wessels

p/a TNO Bouw

Postbus 49

2600 AA Delft

tel 015 – 276 3205

E-mail secretaris@nvr.nl

Aanmelding en informatie NVRB-bijeenkomsten

Programma Commissie **NVRB**

Cornelia Damstra

p/a Movares Nederland B.V.

Postbus 2855

3500 GW Utrecht

tel 06 – 5350 2677

E-mail activiteiten@nvr.nl

De website van de **NVRB** is te vinden op <http://www.nvr.nl>

Gemeente Reeuwijk gestart met pilot risicomangement

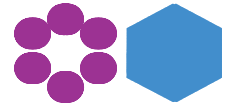
De gemeente Reeuwijk past periodiek **risicomangement** toe in het project van de aanleg van een **rondweg**. RISNET-ambassadeur *Mary-Ann Mooiman* is vanuit het Delft Cluster betrokken bij deze pilot. Dit is een mooi voorbeeld van de manier waarop RISNET-ambassadeurs het gedachtegoed van (communicatief) risicomangementgedachte in hun dagelijks werk uitdragen.

Lees verder op www.risnet.nl

Nieuw boek: Risicomangement in de bouw

In het boek 'Risicomangement in de bouw' wordt een aantal belangrijke, nieuwe ontwikkelingen op het gebied van risicomangement voor het voetlicht gebracht. Eind mei 2008 verschijnt deze publicatie die is samengesteld onder redactie van *Prof.dr.ir. Joop Halman* van de Universiteit Twente.

Lees verder op www.risnet.nl



Aankondigingen Lezingenavonden

Verspreiding van Virussen

Dinsdag 20 mei 2008, 18.00 tot ca. 21.15 uur, Zalencentrum Vredenburg te Utrecht.

De afgelopen jaren zijn we regelmatig opgeschrikt door ziektes veroorzaakt door 'nieuwe' virussen die ontstaan door een combinatie van factoren. In deze lezingenavond zullen *Marion Koopmans* en *Frans van Knapen* een tipje van de sluier lichten van de risico's en factoren die een rol spelen bij de verspreiding van deze virussen.

Prof. Dr. Marion Koopmans is opgeleid als veterinaire, en is als plaatsvervangend directeur van het diagnostisch laboratorium voor besmettelijke ziekten werkzaam bij het RIVM. Zij heeft zich onder andere bezig gehouden met adviezen aan de Wereld Gezondheid Organisatie, snelle detectie van via voedsel verspreide virussen en inschatting van microbiologisch risico door het drinken van water. Zij is auteur van vele publicaties op microbiologisch vakgebied, en redacteur van de tijdschriften *Virus Research* en *The Journal on Clinical Virology*. Op dit moment is ze hoogleraar publieke gezondheid virologie aan de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Prof. Dr. Frans van Knapen is specialist Veterinaire Volksgezondheid KNMvD, Europees Specialist ECVPH, SMBWO erkend parasitoloog en experimenteel patholoog. Hij is werkzaam geweest bij het RIVM als hoofd Lab. voor Parasitologie en Mycologie. De belangrijkste onderzoeksvelden betroffen trichinellose en toxoplasmose. In 1993 is hij benoemd als bijzonder hoogleraar Epidemiologie van Parasitaire Zoönosen aan de Faculteit der Diergeneeskunde te Utrecht en sinds 1995 is hij hoogleraar op het gebied van Levensmiddelenhygiëne en Veterinaire Volksgezondheid. Thans is hij voorzitter van de IRAS Divisie Veterinary Public Health. Hij was en is lid van veel nationale en internationale commissies en verenigingen op het gebied van parasitologie en veterinaire volksgezondheid en adviseert over voedselveiligheid, waterhygiëne, zoönosen, verantwoord huisdierbezit, risico's leefomgeving i.v.m. huisdieren, ongedierte en wild.

Lezingavond Geldigheid van het Risico instrument

Woensdag 18 juni 2008, 18.00 tot ca. 21.15 uur, Zalencentrum Vredenburg te Utrecht.

Wat is risico? Het is een begrip waar wij allen bekend mee zijn, en voor enkelen van ons is het dagelijkse kost. Hoewel we in hoofdlijnen hetzelfde verstaan onder risico zie je in de praktijk toch ongewenste situaties ontstaan die terug te leiden zijn naar de basis: de (mis)interpretatie van het begrip risico. Met een verbindende lijn met een tweede lezingenavond in oktober op het oog geeft deze avond de aftrap met twee presentaties, waarin misverstanden over gevaren worden verklaard vanuit het naïef toepassen van een risicobegrip. De eerste presentatie laat zien dat risico niet dé voorstelling van gevaar kan zijn, neemt overlijdensrisico als casus, en geeft voorbeelden van verkeerde toepassing. De tweede presentatie heeft eenzelfde opbouw, maar met als rode draad welke risicobegrippen dan wél bruikbaar zouden kunnen zijn en hoe je het daarbij behorende toepassingsgebied vaststelt.

Rob Badoux is opgeleid als wiskundige met als specialisatie wiskundige statistiek. Hij heeft na zijn studie gewerkt voor TNO met als vakgebied risico analyse en bedrijfszekerheid. In diezelfde periode heeft hij ook het Werkcontact Betrouwbaarheid opgericht waaruit in 1987 de Nederlandse Vereniging voor Bedrijfszekerheidsanalyse is ontstaan. In 1984 is hij overgegaan naar de groep Risicoanalyse van de Kema die geleid werd door Richard van Otterloo, waarna hij intern is overgestapt naar het vakgebied kwaliteitsborging. Vanaf 1989 is hij in dienst bij de Gasunie waar hij verschillende management en staf-functies heeft vervuld. Momenteel werkt hij als Chef Prognoses & Rapportages bij Gas Transport Services B.V. Rob Badoux is een van de vijf founding members van de European Safety & Reliability Association (ESRA) en is fellow geweest van de Safety & Reliability Society (UK).



Johan de Knijff is opgeleid als technisch natuurkundige. Daarnaast heeft hij een tweede doctoraal voltooid in de techniek-filosofie met als afstudeeronderwerp: conceptualisering van gevaren door het gebruik van risicobegrippen. Vanuit werkomgevingen als ingenieursbureaus en provinciale overheden heeft hij ervaring opgedaan met externe veiligheid en het gebruik van risico's om grip op gevaren te krijgen. Sinds 1996 is hij zelfstandig gevestigd adviseur in Rijswijk.

Als risico-analist houdt hij zich bezig met kwantificeerbare gevaren in risico-analyses en veiligheidsbeleid. Daarnaast bestaan zijn werkzaamheden uit het bepalen van andere gevaarsgroottes, het vinden van adequate risicobegrippen en meer kwalitatieve toepassingen zoals preparatie op catastrofale bedrijfsverstoringen.

Congres Risicomanagement

Risicoacceptatie en –ontkenning in de dagelijkse praktijk

Accepteren en ontkennen van risico's. Dat is het onderwerp van het **Congres Risicomanagement 2008**. U krijgt een kijkje in de keuken van vakgenoten in zeer uiteenlopende branches. Welke afwegingen maakt een generaal vlak voor een missie? Wat is er in de toekomst allemaal te verzekeren? Wat zijn hun lessen voor uw dagelijkse praktijk? De antwoorden op deze vragen hoort u op *4 november 2008* in Congrescentrum **Papendal** in **Arnhem**.

In vier plenaire lezingen en acht parallelsessies krijgt u de do's en don'ts van ervaren risicospecialisten uit zeer diverse vakgebieden: de bouw, ICT, wetenschap, politiek, financiële dienstverlening en de industrie. Het programma biedt ook volop gelegenheid tot uitwisseling van kennis en ervaring. Op de kennismarkt tonen bedrijven de laatste inzichten en delen hun expertise graag met u.

De organisatie van het **Congres Risicomanagement 2008** is ook dit jaar in handen van de **NVRB**, **RISNET** en **IPMA-NL**. Noteer de datum, *4 november 2008*, in uw agenda. Kijk voor meer informatie op: www.congresrisicomanagement.nl.

Aanmelden?

U bent van harte uitgenodigd de lezingenavonden op 20 mei en/of 18 juni 2008 bij te wonen. U kunt zich aanmelden via www.nvrb.nl of door een e-mail te sturen aan activiteiten@nvrb.nl. Daarbij graag aangeven of u gebruik wilt maken van de broodmaaltijd.

Namens de **Programma Commissie**,

(20 mei 2008) (18 juni 2008)

Cornelia Damstra *Joël Luyk*

Hans Vis *Hans Nederend*

Agenda

34e ESReDA Seminar, 12-14 mei 2008, San Sebastian, Spanje. Thema is '*Supporting Technologies for Advanced Maintenance Information Management*'. Indien er **NVRB**-leden deelnemen, worden zij van harte uitgenodigd om een review te schrijven voor de nieuwsbrief!

Lezingavond veeziektes, 20 mei 2008, zalencentrum Vredenburg Utrecht. Zie ook aankondiging elders in de nieuwsbrief.

Lezingavond Risico instrument, 18 juni 2008, zalencentrum Vredenburg Utrecht. Zie ook aankondiging elders in de nieuwsbrief.

Lezingavond Schijnobjectiviteit in faalfrequenties –externe veiligheid, begin september 2008.

Avond met bijdrages vanuit de diverse **werkgroepen**, begin oktober 2008.

Congres Risicomanagement 2008, 4 november 2008, Papendal. Zie ook aankondiging elders in de nieuwsbrief.

Universiteitendag, december 2008.



De Pen ... Wouter ter Horst

Erg leuk natuurlijk om iets over mijzelf te vertellen in de nieuwsbrief van de **NVRB**. Op het moment van schrijven ben ik in Lake Placid, VS. Mijn trip naar Canada en de VS had als aanleiding de International Symposium on Flood Defences en als side-effect een vakantie naar Montreal, de Adirondack Mountains en Toronto.

Vandaar Lake Placid, host of the 1932 and 1980 Olympic Wintergames. Er staat hier en daar nog een verdwaalde skischans en waar ooit het Olympische vuur brandde, bevinden zich alleen nog wat stalen elementen. De Olympic Oval is niet meer dan een 400m lange betonnen baan. Op het bordje 'Olympic ice skating' is het middelste woord dan ook doorgestreept. Enigszins treurig zo'n Olympisch dorp van dertig jaar geleden, maar een speciale sfeer hangt er zeker nog en voor buitensport is het een echt paradijs. Vooral 'biken en hiken' hier, vandaar dat 'The Weather Channel' en bijbehorende website goed in de gaten worden gehouden. En zowaar kom je op de website met je vakgebied in aanraking. Het gaat behoorlijk regenen de komende dagen en dit brengt mogelijk lokale 'floodings' met zich mee. Als gebruiker van de website wordt je netjes van dit risico op de hoogte gebracht.

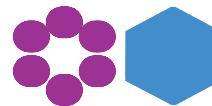


Bovenstaande is een mooi bruggetje van mijn vakantie naar mijn werk. Zowel tijdens mijn werk voor Infram als mijn werk op de TU Delft staan overstromingsrisico's centraal. Op de TU ben ik onderdeel van de Risk Analysis Group, een onderdeel van de sectie Waterbouwkunde. Binnen deze groep ben ik vooral betrokken bij het Europese samenwerkingsproject Floodsite. Het doel van dit project is het verzamelen en delen van kennis op het gebied van overstromingsrisico's. Er wordt geprobeerd een gemene deler te vinden binnen de betrokken landen, waarbij er natuurlijk ruimte wordt gelaten voor de verschillen tussen de landen. Een lokale overstroming van een rivier in Engeland komt vaak voor (kans is ordegrrootte 20% per jaar), zorgt voor aanzienlijke schade, maar het aantal slachtoffers is gelukkig zeer beperkt. Wanneer we dit vergelijken met een overstroming door een rivier in Nederland valt op dat de kans op zo'n gebeurtenis een aantal orden kleiner is (kans is ordegrrootte 10⁻³ / 10⁻⁴). Daarnaast zullen waarschijnlijk zowel het aantal slachtoffers als de schade enorm zijn. Kortom, een ander fenomeen, waarbij wel aspecten hetzelfde zijn, waarbij voor een deel van elkaar kan worden geleerd, maar waar ook duidelijk naar andere oplossingen moet worden gekeken. In Nederland zal de nadruk moeten blijven liggen op preventie, in Engeland maar ook in gebieden in de VS kunnen rivieroverstromingen gezien hun lokale schaal ook anders worden benaderd. Hierbij kan naast preventie meer worden ingestoken op evacuatie, preparatie en nazorg. Van preparatie is bovenstaande prent natuurlijk een treffend voorbeeld.

Mijn werk bij Infram concentreert zich momenteel vooral rondom de Veiligheid van Nederland in Kaart, kortweg **VNK**. Ik ben bij het projectbureau **VNK** betrokken als inhoudelijk deskundige van de methodiek en het rekenprogramma. Een aantal combinaties van ingenieursbureaus is bezig met het bepalen van de overstromingsrisico's van de dijkkringgebieden in Nederland. De nadruk ligt in de beginfase op het vertrouwd raken met de software en de methodiek. Om de faalkans van dijken, duinen en kunstwerken te bepalen wordt gebruik gemaakt van het probabilistische rekenmodel PC-Ring. Daarnaast is een scenariotool en een risicotool ontwikkeld om de faalkansen en gevolgen van het falen van de waterkering te combineren tot een overstromingskans.

Al met al een boeiend vak: overstromingsrisico's, waar veel kansen liggen!

Wouter ter Horst



Verslag lezingen 8 april 2008

Review Veiligheid Light Rail (door Hans Vis)

In de eerste lezing van deze avond besteedt *Jochen Vorderegger* (senior projectleider / adviseur bij de Toezichteenheid Rail van de Inspectie van Verkeer en Waterstaat (IVW)) aandacht aan de opbouw en filosofie achter het Normenkader Veiligheid Light Rail. Dit document is medebepalend voor de wijze waarop IVW als toezichthouder bij LightRail projecten, in het bijzonder RandstadRail, handelt en uiteindelijk de minister van V&W adviseert over het al of niet in dienst stellen.

Bij het toezicht op integrale veiligheid en advies voor Toelating van LightRail projecten, waaronder RandstadRail, baseert IVW zich op wetgeving (de nieuwe Spoorwegwet 2005 en de oude die nog stamt uit 1875) en het huidige overheidsbeleid dat is geformuleerd in de 2e kadernota railveiligheid en het Normkader Veiligheid LightRail.

Het Normkader bevat richtlijnen m.b.t. probleemverkenning, definitie en rol van partijen, risicodragers, top-eisen, getalsmatige risico-eisen en projectfasering volgens EN50126 om aan te tonen dat aan deze eisen wordt voldaan. De focus ligt op de ontwerp- en realisatiefase, waarbij IVW in eerste instantie handelt volgens een Model Proces. De ontwerpfase wordt afgesloten met een Safety Case. Op basis daarvan toetst IVW of het ontwerp voldoet aan de veiligheidseisen. Na de realisatiefase toetst IVW of het systeem kan worden overgedragen en vrijgegeven voor de nodige vergunningen voor de beoogde toepassing. Een Veiligheids Management Systeem kan de basis vormen voor de vervoerder om de veiligheid van het systeem gedurende de exploitatiefase te borgen.

De handelswijze van IVW bij RandstadRail wijkt af van het Model Proces. Een factor is o.a. de vernieuwing van de Spoorwegwet en de daarop volgende wijzigingen in het overheidsbeleid. Een andere factor is het ontbreken van borging van integrale veiligheid vanaf het beginstadium.

De formele invloed van IVW blijkt onvoldoende voor het bereiken van de integrale veiligheid van het gehele RandstadRail project. Regelgeving bepaalt dat er geen attestatie is voor vervoerders, waardoor IVW aan de vervoerders niet kan verplichten om een adequaat Veiligheids Management Systeem in te voeren. De invloed van IVW tijdens de exploitatiefase beperkt zich hoofdzakelijk tot het eventueel verbieden van exploitatie nadat incidenten plaatsvinden. Verder is wettelijk bepaald dat de reikwijdte slechts het interlokale deel omvat (tot stadsgrenzen Den Haag). Voor RandstadRail als geheel leidt dat onherroepelijk tot moeilijkheden (o.a. verdeeld over twee stadsgebieden, gebruik van verschillende spoortypen en verschillende rijtuigtypen).

Om deze beperkingen te overbruggen wordt behalve toezicht ook advies gegeven en worden afspraken over de toezichtrol vastgelegd. De nieuwe werkwijze van IVW bij LightRail projecten is voor het eerst beproefd bij RandstadRail. Naar aanleiding van een aantal incidenten na vrijgave en interne evaluatie bij het project RandstadRail zijn aanpassingen gemaakt in de IVW werkwijze voor toekomstige LightRail projecten op de volgende vlakken:

- Integraal Veiligheidsplan;
- Het beeld van werkwijze van de Independent Safety Assessor (ISA);
- Veiligheids Management Systeem is bepalend voor borging van de veiligheid, ook tijdens exploitatie;
- Focus op systeemovergangen in Integrale Safety Case;
- Opstellen blokkerende punten voor indienststelling;
- Toestemming voor gebruik vereist goedgekeurde Safety Case en vergunning voor gehele LightRail transportsysteem.



Review Safety Management bij Randstad Rail (door Amand Verweij)

In de spoorse wereld in Nederland worden zowel bij 'heavy rail' als 'light rail' termen als '50126', 'ISA', 'life cycle' en 'safety management' geroepen. Maar levert implementatie van al deze elementen ook de garantie dat het veilig is? *Ronald de Zutter*, safety manager van **RandstadRail**, geeft aan de hand van een aantal voorbeelden openhartig inzicht in de veiligheidsproblemen waarmee hij bij **RandstadRail** is geconfronteerd.

Het project RandstadRail is een project dat oorspronkelijk gepresenteerd tot een 'eenvoudig' ombouwproject dat in een paar maanden kon worden gerealiseerd. De realiteit is anders gebleken: de complexiteit en de totale volume van het werk hebben geresulteerd in een project over meerdere jaren, met diverse partijen. Zo zijn er meerdere partijen die als opdrachtgever optreden (bijvoorbeeld HTM en RET) en ook een veelvoud aan leveranciers (bijvoorbeeld voor wissels, tractievoeding, spoorbeveiliging en voertuigen) elk met eigen safety managers en ISA's (Independent Safety Assessors) en werkend met EN 50126. Ogenscheinlijk dus ideaal ingevuld.

De gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan laten echter zien dat ondanks alle verklaringen van de verschillende functionarissen er zaken zijn die fout gaan. Zoals:

- wissels en hun aandrijvingen die na een ongeval toch niet aan de gestelde eisen blijken te voldoen.
- de ligging van het spoor in combinatie met het voertuig en snelheid waardoor ontsporing optreedt.
- Certificerende instanties die zonder detailinformatie van de scope van hun assessment veiligheidsverklaringen afgeven en dit onderbouwen met hun accreditatie als certificeerder.

Het blijkt dus uit de praktijk dat het ondanks alle normen moeilijk is om de verschillende projectonderdelen naadloos in elkaar te schuiven. Ogenscheinlijk past alles wel in elkaar, maar de afstemming van alle onderdelen op elkaar is daarmee nog niet altijd zeker gesteld. Er is gebleken dat ook in het beheersen van alle raakvlakken van deelprojecten op safety management gebied nog veel te leren is.

Met dank aan Ronald dat hij ons inzichtelijk heeft gemaakt aan de hand van zijn ervaringen uit de praktijk van **RandstadRail**.



Ronald de Zutter



Jochen Vorderegger



Indien onbestelbaar retour: Statensingel 85a, 3039 LE Rotterdam

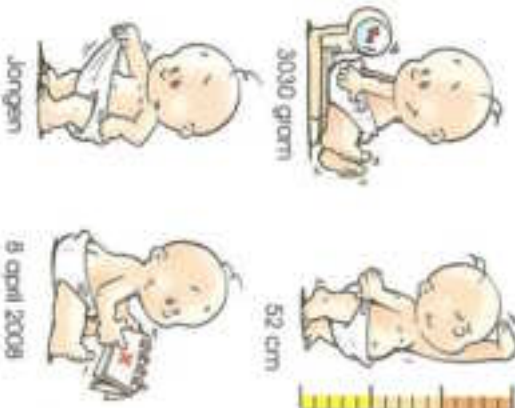
Geboren!

De redactie is uitgebreid! De **NVRB** feliciteert *Martijn en Leonie* van harte met de geboorte van Tim!

Martijn en Leonie Flinterman-Stronk

Tim

Blij en gelukkig zijn wij met
de geboorte van onze zoon



COLOFON

De **NVRB**-Nieuwsbrief is een periodieke uitgave van de **Ne**-
derlandse **V**ereniging voor **R**isicoanalyse en **B**edrijfszekerheid.

Redactie NVRB-Nieuwsbrief

Peter Blanker, Martijn Flinterman.

Bijdragen aan deze uitgave van:

Peter Blanker, Jos Wessels, Cornelia Damstra, Martijn Flinterman,
Theo Logtenberg, Wouter ter Horst, Aarnout Brombacher, Armand
Verweij, Hans Vis, Johan de Knijff, Ben Rigter.

Redactieadres

Peter Blanker

p/a Belastingdienst B/CPP

Herman Gorterstraat 5

3511 EW Utrecht

tel. 030 – 275 6000 / 06 – 1860 3079

E-mail redactie@nvr.nl

Sluitingsdatum kopij voor de volgende nieuwsbrief:

15 juli 2008.

(c) 2008 NVRB

Alle bijdragen in deze nieuwsbrief zijn geschreven op persoonlijke
titel, tenzij anders vermeld. Wilt u (delen van) deze nieuwsbrief ge-
bruiken? Neem dan contact op met de redactie en/of het bestuur!